



eastwater

EW/100/191/26

วันที่ 11 พฤษภาคม 2569

เรื่อง ขอนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอนำส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ซึ่งบริษัทได้จัดประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2569 ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ หากท่านมีข้อแก้ไขหรือข้อทักท้วงประการใดเกี่ยวกับรายงานดังกล่าว กรุณาแจ้งให้บริษัททราบที่อีเมล EW_CorpGov@eastwater.com หรือทางจดหมายตามที่อยู่ด้านล่าง ภายในวันที่ 11 มิถุนายน 2569 เพื่อบริษัทจะได้รวบรวมดำเนินการต่อไป และหากไม่มีข้อแก้ไขหรือข้อทักท้วงใดๆ บริษัทถือว่าท่านรับรองรายงานการประชุมนี้แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายบัณฑิต อุดล)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

แผนกเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์ 02-272-1600 ต่อ 2522 หรือ 2530

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
อาคารอีสท์ วอเตอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ +66 2272 1600 โทรสาร +66 2272 1601-3
www.eastwater.com



eastwater

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

วันจันทร์ที่ 27 เมษายน 2569 เวลา 13.30 น.

ก่อนเริ่มการประชุม

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดการประชุมครั้งนี้ ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท รวมทั้งกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการประชุมครั้งนี้บริษัทเลือกใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ระบบ Inventech Connect ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการประเมินความสอดคล้องของระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เป็นผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และก่อนเริ่มการประชุมบริษัท ได้จัดฉายวิดีโอทัศน์และนำเสนอวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียง และนับคะแนนเสียงผ่านระบบ E-Voting

สำหรับวิธีการและขั้นตอนในการถามคำถามผ่านระบบ Inventech Connect ก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม หรือผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกระเปาะวาระที่ต้องการสอบถาม ซึ่งส่งคำถามไว้ล่วงหน้าได้ โดยบริษัทจะตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องเมื่อถึงกระเปาะวาระนั้นๆ และผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามผ่านภาพและเสียง (VDO Conference) โดยแจ้งชื่อ-นามสกุล และสถานะว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะก่อนถามคำถาม สำหรับคำถามที่เหลือขอให้พิมพ์ลงใน Q&A ซึ่งบริษัทจะตอบพร้อมบันทึกลงในรายงานการประชุมต่อไป นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในรูปแบบวิดีโอทัศน์ เพื่อเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมในภายหลังผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ การประชุมในครั้งนี้บริษัทได้มีการดำเนินการเก็บ ไข่ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงภาพนิ่ง เสียง ภาพเคลื่อนไหวของผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม

พิธีกรแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2569 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรวม 14,223 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้น 1,663,725,149 หุ้น โดย ณ ตอนเริ่มประชุมเวลา 13.30 น. มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองจำนวน	19 ราย	รวมจำนวนหุ้น	434,341 หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน	19 ราย	รวมจำนวนหุ้น	1,062,121,507 หุ้น
รวมจำนวนผู้ถือหุ้น	38 ราย	รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	1,062,555,848 หุ้น

ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63.866 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท 1,663,725,149 หุ้น

จึงครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

พิธีกรแนะนำกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 10 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้

กรรมการที่อยู่ในห้องประชุม 5 คน มีรายชื่อดังนี้

1. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายสุทัศน์ นุชปาน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารและการลงทุน
4. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารและการลงทุน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายบดินทร์ อุดล กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการบริหารและการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการที่เข้าร่วมประชุมผ่านทาง Video Conference 5 คน มีรายชื่อดังนี้

1. พลตำรวจโท วีรพล เจริญศิริ กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ
2. นายสำเริง แสงภู่วงค์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายศรายุทธ แก้วสินธุ์ กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิทยา สามสุวรรณ กรรมการ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการ

ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 คน มีรายชื่อดังนี้

1. นายสมบัติ	อยู่สามารถ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
2. นางสาวธารทิพย์	โพธิ์สรณ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
3. นายจุมพล	จันทร์คำ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ และ รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริหาร โครงการก่อสร้าง
4. นายชนินทร์	นพรมภา	กรรมการผู้จัดการ บมจ.ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
5. นางสาวกันยานาด	วีระพันธุ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการ บริษัท
6. นางสาวสุวรรณา	กอเจริญรัตน์	ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เข้าร่วมประชุมผ่าน Video Conference จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์
คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ได้แก่ นางสาววราภรณ์ วรชิตกุล

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้เชิญ นางสาวมนัสนันท์ งามถ้อย ซึ่งเป็น
ผู้ถือหุ้นรายย่อย และมีความเป็นอิสระ มาเป็นพยานในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

บริษัทได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียงผ่านวิดีโอที่ประชุมทราบ
โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นี้ ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านมีคะแนน
เสียงหนึ่งหุ้นหนึ่งเสียง (One Share One Vote) โดยท่านสามารถออกเสียงได้ดังนี้ 1. เห็นด้วย 2. ไม่เห็นด้วย
3.งดออกเสียง การออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงในการลงคะแนนบางส่วนได้

มติที่ประชุมในกรณีปกติให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียง
ลงคะแนน ส่วนระเบียบวาระที่ 7 เรื่องพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่คณะกรรมการ
บริษัท ประจำปี 2569 ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมา
ประชุม

การลงคะแนนเสียง แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง ให้ผู้ถือหุ้นเลือกระเบียบวาระที่ต้องการออกเสียง
ลงคะแนน จากนั้นระบบจะแสดงปุ่มสำหรับการออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด 3 ปุ่ม คือ 1 เห็นด้วย 2 ไม่เห็น
ด้วย 3 งดออกเสียง และหากต้องการยกเลิกการลงคะแนนเสียงล่าสุด ให้กดปุ่มยกเลิกการลงคะแนน โดย
สามารถทำการเปลี่ยนแปลงได้จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนน

กรณีที่ 2 ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะมาประชุมแทน หากผู้มอบฉันทะมิได้แสดงความ
ประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติได้ตามสมควร สำหรับ

หนังสือมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะแสดงความประสงค์ออกเสียงลงคะแนนไว้แล้ว รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เลือกมอบฉันทะให้กรรมการอิสระผ่าน E-Proxy Voting บริษัท ได้บันทึกการออกเสียงตามนั้นไว้ในระบบคอมพิวเตอร์เมื่อลงทะเบียน และจะใช้นับเป็นมติการออกเสียง

ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเท่านั้นที่มีสิทธิเข้าประชุม

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการลงคะแนนเสียงเป็นเวลา 1 นาทีหลังจากที่มีการแจ้งเปิดการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระ และเมื่อมีการปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบต่อไป

หากบริษัทตรวจสอบในภายหลังปรากฏว่าผู้รับมอบฉันทะได้เปลี่ยนแปลงการลงคะแนนจากที่ผู้มอบฉันทะได้มอบอำนาจไว้จะทำให้การลงคะแนนเสียงเป็นโมฆะ

ในการนับและประกาศผลคะแนน บริษัทให้ Inventech นำโปรแกรมการลงทะเบียน E-Voting ในการนับคะแนนมาใช้ในการประชุมครั้งนี้ โดยจะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงในแต่ละระเบียบวาระ แล้วจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้นๆ

Inventech จะตรวจนับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระที่มีการออกเสียง และเจ้าหน้าที่จะสรุปผลคะแนนในแต่ละระเบียบวาระให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบ เมื่อจบระเบียบวาระนั้นๆ บริษัทจะสรุปผลคะแนนในแต่ละระเบียบวาระให้ทราบอีกครั้งหนึ่ง และจะเปิดเผยทางเว็บไซต์บริษัท และแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

เริ่มการประชุม

นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ประธานคณะกรรมการบริษัท กล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และนำเสนอระเบียบวาระการประชุมตามลำดับ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน แจ้งให้ทราบว่ารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งบริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 และได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวผ่านเว็บไซต์บริษัท ในระหว่างวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 ถึง 8 มิถุนายน 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นขอแก้ไขหรือทักท้วง จึงถือว่ารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2568 ถึง 30 พฤศจิกายน 2568 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ แต่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ 1 คน โดยรายละเอียดจะนำเสนอในระเบียบวาระที่ 6

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

ประธาน เรียนว่าตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 40 กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีรับทราบรายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทได้ดำเนินการไปในระยะรอบปีที่ผ่านมาโดยให้ที่ประชุมรับชมวิดิทัศน์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยครบถ้วน และเข้าใจง่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ประเทศไทยยังคงเดินหน้าสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจและกำลังก้าวขึ้นมาเป็นที่หนึ่งในฐานการผลิตที่สำคัญของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC (Eastern Economic Corridor) เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่รองรับการลงทุนจากอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท และเบื้องหลังการเติบโตของภาคเศรษฐกิจเหล่านี้ สาธารณูปโภคด้านน้ำจึงเป็นทรัพยากรสำคัญที่หล่อเลี้ยงทั้งภาคอุตสาหกรรม การผลิตน้ำประปา และการดำรงชีวิตของทุกคนทั้งภูมิภาค แต่การสูบส่งน้ำในปริมาณมหาศาลให้ครอบคลุมพื้นที่กว่า 13,000 ตารางกิโลเมตรนั้นไม่ใช่เรื่องง่าย

กว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีพันธกิจที่ชัดเจนเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยทำหน้าที่บริหารจัดการโครงข่ายท่อส่งน้ำ หรือ Water Grid ที่สมบูรณ์ที่สุดของประเทศ ความยาวกว่า 553 กิโลเมตรเชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญทั่วภาคตะวันออกเปรียบเสมือน “เส้นเลือดใหญ่” ที่หล่อเลี้ยงการเติบโตของ EEC ด้วยศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำสูงสุดกว่า 310 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำ สร้างความเชื่อมั่นว่าน้ำดิบ น้ำประปา และน้ำอุตสาหกรรมจะถูกจัดส่งไปยังผู้ใช้น้ำได้อย่างมั่นคงและทั่วถึง

บริษัทยึดมั่นในการจัดการสิ่งแวดล้อม การดูแลสังคม ตลอดจนหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ร่วมเป็นภาคเครือข่ายในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง จนเป็นที่ยอมรับผ่านรางวัลและมาตรฐานระดับสากลมากมาย

ปี 2568 เป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทาย เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว แรงกดดันจากเงินเฟ้อ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงสภาพอากาศที่แปรปรวน ทำให้บางช่วงเวลาลูกค้าสามารถจัดหาแหล่งน้ำสำรองได้ด้วยตนเอง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับตัวอย่างรวดเร็ว เพื่อรักษาเสถียรภาพในการให้บริการน้ำควบคู่กับการบริหารต้นทุนและการใช้พลังงาน ทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทมียอดจำหน่ายน้ำดิบ 147 ล้านลูกบาศก์เมตร ปริมาณน้ำเพื่อผลิตน้ำประปาและน้ำอุตสาหกรรมรวม 198 ล้านลูกบาศก์เมตร มี EBITDA 1,732.22 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปีก่อน 12.34% และมีกำไรสุทธิ 20.74 ล้านบาท สะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่น แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังมีความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ จัดตั้งบริษัท อีสท์วอเตอร์ สเทคอน ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เพื่อให้บริการน้ำคุณภาพสูงแก่ Data Center ระดับโลก รองรับความต้องการใช้น้ำถึง 3.3 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดตัวโครงการ U-Chill Station สถานีน้ำดื่มสะอาดเพื่อส่งเสริม

การเข้าถึงน้ำดื่มคุณภาพให้กับประชาชนในจังหวัดพิษณุโลก เพื่อก้าวสู่การให้บริการสาธารณสุขปโภคด้านน้ำ ไปยังทั่วประเทศ

ในช่วงปี 2569 ถึง 2571 ประเทศไทยมีแนวโน้มเผชิญสภาวะอากาศแปรปรวนและภัยแล้งจากปรากฏการณ์ El Niño ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม การเกษตร และการผลิตน้ำประปา อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงข่าย Water Grid ที่เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญทั่วภาคตะวันออกเฉียง พร้อมแหล่งน้ำสำรองหลายแห่ง ประกอบกับประสบการณ์ในการบริหารจัดการวิกฤตภัยแล้งในอดีต บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า ไม่ว่าจะในสถานการณ์ปกติหรือภาวะท้าทายด้านทรัพยากรน้ำ บริษัทยังคงยืนหยัดเป็นคำตอบของความมั่นคงด้านน้ำ พร้อมสนับสนุนทุกภาคส่วนให้มีน้ำใช้อย่างเพียงพอ ต่อเนื่อง และยั่งยืน

จากนโยบายรัฐบาลที่มุ่งยกระดับประเทศไทยสู่การเป็นศูนย์กลางการลงทุนของภูมิภาค บริษัทเชื่อมั่นว่า โครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำ คือ หัวใจสำคัญของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในระยะยาว บริษัทพร้อมเป็นกำลังสำคัญในการสนับสนุนทุกภาคส่วน โดยใช้จุดแข็งขององค์กร ทั้งโครงข่าย Water Grid ประสบการณ์ และเทคโนโลยี เพื่อสร้างโอกาสใหม่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพราะสำหรับบริษัท เราไม่ได้เพียงส่งน้ำ แต่กำลังสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เพื่อทุกชีวิตและเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ประธาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

โดยมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิสอบถามในที่ประชุม ดังนี้

นางสาวจินดาวรรณ นันทิพาณิชย์ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง สอบถามว่า กรมอุตุนิยมวิทยา และหน่วยงานด้านสภาพอากาศ เตือนว่าประเทศไทยจะเข้าสู่สภาวะเอลนีโญ ส่งผลกระทบต่อในช่วงกลางปี 2569 จนถึงปีหน้า ประเทศไทยจะเผชิญสภาพอากาศร้อนจัดและแห้งแล้งยาวนาน บริษัทมีแผนรับมือภัยแล้งอย่างไร

นายบัณฑิต อุดล เรียนว่า บริษัทติดตามสถานการณ์น้ำอย่างต่อเนื่อง และได้คาดการณ์อุปสงค์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงปี 2569 ซึ่งยังคงเพียงพอ อย่างไรก็ตาม จากการประเมินว่าจะเกิดสภาวะเอลนีโญ หรืออาจเกิดซูเปอร์เอลนีโญในระยะเวลาอันใกล้นี้ อาจส่งผลให้เกิดภัยแล้งและปริมาณน้ำไม่เพียงพอได้ในปี 2570 ทั้งนี้ สำหรับบริษัทยังคงมีจุดแข็งจากการมีระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำ หรือ Water Grid ระยะทางกว่า 553 กม. ที่สามารถผันหรือโยกน้ำแต่ละแหล่งในภาคตะวันออกเฉียงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการทั้ง 3 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา ในทุกสถานการณ์ โดยมีแนวทางป้องกันความเสี่ยงกรณีฝนตกน้อยในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2569 จากการสื่อสารกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ใช้น้ำของบริษัทถึงปริมาณน้ำที่สูบส่งได้เป็นระยะ อีกทั้งเตรียมความพร้อมระบบสูบน้ำสำรอง เช่น จากแม่น้ำบางปะกง รวมถึงเตรียมความพร้อมกรณีต้องสูบน้ำจากกระยะไกล เช่น จากอ่างฯ ประแสร์ หรือ จากจังหวัดจันทบุรี เป็นต้น กล่าวโดยสรุปคือบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ภัยแล้งและมีการติดตามการใช้น้ำจากคู่สัญญาอย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์ความต้องการและความเพียงพอของต้นทุนน้ำปี 2569-2570

นางสาววรรณิกา กบินทร์ ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น สอบถาม ลักษณะและรูปแบบความร่วมมือระหว่างบริษัท และ STECON GROUP และบริษัทที่มีความมั่นใจในการร่วมลงทุนเพื่อจำหน่ายน้ำแก่ธุรกิจ Data Center อย่างไร

นายบัณฑิต อุดล เรียนว่าบริษัทมีความร่วมมือทางธุรกิจกับ STECON GROUP ในการจัดตั้งบริษัท อีสท์วอเตอร์ สเตคอน ยูทิลิตี้ส์ จำกัด หรือ EWS เป็นการร่วมลงทุนโดยมีกลยุทธ์ร่วมกัน ซึ่งมีการขยายพื้นที่ให้บริการของบริษัท จากพื้นที่เดิมไปยังพื้นที่ที่ห่างออกไปประมาณ 6-7 กม. และเป็นพื้นที่ใหม่เชิงกลยุทธ์ที่นักลงทุนให้ความสนใจพัฒนาธุรกิจในกลุ่ม Data Center ทั้งนี้ บริษัทและผู้ร่วมลงทุนพร้อมสนับสนุนความมั่นคงด้านสาธารณูปโภคแก่ธุรกิจกลุ่มนี้ตามนโยบายรัฐบาล

นายปริญญา เขียวรวร ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง สอบถามดังนี้

- 1) กนอ. ในฐานะผู้ถือหุ้นบริษัทเกือบ 5% เหตุใดจึงมีสัญญารับซื้อน้ำและมีปริมาณรับน้ำขั้นต่ำกับบริษัทคู่แข่งในพื้นที่ระยอง ขณะที่ไม่ได้มีสัญญากับบริษัทที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งที่บริษัทก็มีศักยภาพส่งน้ำได้เพียงพอโดยไม่มีประเด็นปัญหาใด
- 2) กนอ. มีนโยบายจะรับซื้อน้ำปริมาณขั้นต่ำกับบริษัทหรือไม่ ถ้ามีจะเริ่มเมื่อใด
- 3) สัญญาซื้อขายน้ำกับบริษัทคู่แข่งจะหมดเมื่อใด และจะมีการยกเลิกเมื่อหมดสัญญาหรือไม่

นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการผู้แทน กนอ. ชี้แจงว่า จากเหตุภัยแล้งเมื่อปี 2563 กนอ. มีการใช้น้ำจากเอกชนรายอื่นในพื้นที่มาบตาพุด ซึ่งรัฐบาลในยุคนั้นให้นโยบายภาคอุตสาหกรรมพึ่งพาแหล่งน้ำของตนเอง ขณะที่บริษัทใช้แหล่งน้ำหลักจากกรมชลประทาน รัฐจึงได้มอบหมาย กนอ. จัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม นอกเหนือจากแหล่งน้ำชลประทาน กนอ. จึงได้จัดหาแหล่งน้ำใหม่ 2 แหล่งจากน้ำในบริเวณเหมืองเก่า และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse) โดยมีสัญญากับเอกชนรายหนึ่งตั้งแต่ปี 2563 ประกอบกับในระยะเวลาก่อนหน้านี้ ในพื้นที่มาบตาพุดมีความต้องการใช้น้ำสูงถึงวันละ 270,000 – 280,000 ลบ.ม. แต่ปัจจุบันจากเหตุอุตสาหกรรมปิโตรเคมีลดการผลิตลง ส่งผลต่อการใช้น้ำลดลงเหลือวันละ 200,000 – 210,000 ลบ.ม. ทำให้ กนอ. ลดการใช้น้ำลง รวมถึงส่วนที่ใช้จ่ายจากบริษัทอย่างมีนัยยะสำคัญด้วย

สำหรับประเด็นการบริหารจัดการน้ำของ กนอ. ปัจจุบันได้พิจารณาเรื่องความเสี่ยงของแหล่งน้ำ และอยู่ระหว่างปรับปรุงโครงสร้างการรับน้ำต้นทุนจากแต่ละแหล่งให้เหมาะสม รวมถึงสถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในพื้นที่มาบตาพุดมีแนวโน้มที่ดีขึ้น และมีนิคมฯ ใหม่ในพื้นที่มาบตาพุดคอมเพล็กซ์ ซึ่งจะมีธุรกิจใหม่ Data center รวมอยู่ด้วย จึงอาจมีความเป็นไปได้ที่แหล่งน้ำของบริษัทจะกลับมาเป็นแหล่งน้ำหลักของ กนอ. หรือมีส่วนเหมาะสมกับการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำของ กนอ.

ประธาน กล่าวขอบคุณนายสุเมธ ตั้งประเสริฐ ที่เป็นผู้แทนตอบคำถามผู้ถือหุ้น และขอบคุณผู้ถือหุ้นรายใหญ่เชิงกลยุทธ์ทั้ง กปภ. และ กนอ. ที่ให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด ทั้งนี้ ช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาเป็นช่วงระยะเวลาการปรับตัวของบริษัท และมีการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ในการวางท่อฯ ทดแทนกว่า 6,000 ล้านบาท จากการส่งมอบทรัพย์สินคืนแก่กรมชลฯ ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าสลับไปรับน้ำจากผู้ขายรายอื่นบ้าง แต่หลังจากก่อสร้างโครงการท่อฯ ทดแทนแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทมีระบบโครงข่ายท่อที่ใหญ่ที่สุดในภาค

ตะวันออกและในประเทศ รวมถึงช่วงที่ผ่านมามีการหาหรือแนวทางการรับน้ำจาก กนอ.มาโดยตลอด และเชื่อมั่นว่า กนอ.จะทำให้การสนับสนุนบริษัทเพิ่มเติมและเด่นชัดขึ้น

นายพิทักษ์ ศรีรัตน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง สอบถามว่า เรื่องการแข่งขันว่า หลังจากคู่แข่ง ได้รับทรัพย์สินต่อๆ จากหน่วยงานรัฐไปบริหาร จึงขอให้ประมาณการปริมาณความต้องการใช้น้ำจำหน่ายของบริษัทช่วง 3-5 ปีต่อจากนี้

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่าปี 2568 บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดในพื้นที่ประมาณ 60% โดยแผนสำหรับอนาคต บริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดรวมถึงบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความมั่นคงด้านบริหารจัดการน้ำกับคู่สัญญาเดิม ขณะเดียวกันได้พิจารณาโอกาสใหม่จากการลงทุนตามนโยบายภาครัฐที่มีความต้องการใช้น้ำใหม่อยู่บริเวณแนวเส้นต่อๆ ของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ จึงมีการหารือกับนักลงทุนมาโดยตลอดตั้งแต่โครงการต่อๆ ทดแทนแล้วเสร็จ

นางสาวชญวลี อุณหเสรี ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น สอบถามว่า การประปาส่วนภูมิภาคในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นและลูกค้าของบริษัท จะสามารถสนับสนุนบริษัทเพิ่มเติมได้อย่างไร

นายสุทัศน์ นุชปาน กรรมการผู้แทน กปภ. ชี้แจงว่า กปภ.เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท ปัจจุบันถือหุ้น 40.20% โดยมียุทธศาสตร์การลงทุนระยะยาวเพื่อสามารถตอบสนองนโยบายของรัฐด้านน้ำ ทั้งนี้ กปภ.ซื้อน้ำดิบจากบริษัทต่อเนื่องปีละกว่า 60 ล้าน ลบ.ม.เพื่อใช้ผลิตน้ำประปาครอบคลุมทั่วพื้นที่ภาคตะวันออก และว่าจ้างเพื่อทำระบบผลิตน้ำประปาอีกกว่าปีละ 80 ล้าน ลบ.ม. รวมถึงขอยกตัวอย่าง งานโครงการที่ได้สนับสนุนให้บริษัทดำเนินการ อาทิ บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไข (O&M) ระบบสูบน้ำผันน้ำท่อส่งน้ำเชื่อมโยง โครงการคลองพระองค์ไชยานุชิตไปยังอ่างฯ บางพระ อีกทั้ง กปภ. ได้ลงนาม MOU กับบริษัทเพื่อศึกษาแนวทางบริหารจัดการด้านน้ำในอีกหลายโครงการเพื่อให้บริการทั่วประเทศตามที่ กปภ.มีพื้นที่ดูแล 74 จังหวัด จึงขอให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นได้ว่า กปภ. ยังคงใช้ความเชี่ยวชาญของบริษัทในฐานะเป็นผู้บริหารระบบสูบน้ำ และเป็นเจ้าของโครงข่ายต่อๆ ระยะทางกว่า 553 กม. เพื่อใช้พัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก รองรับการผลิตน้ำและพื้นที่อุตสาหกรรมใน EEC รวมถึงขอให้มั่นใจได้ว่า กปภ. และบริษัทยังคงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่คู่ร่วมกัน เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับสาธารณูปโภคด้านน้ำของประเทศ และตอบสนองนโยบายภาครัฐ

ประธาน กล่าวขอบคุณนายสุทัศน์ นุชปาน ที่ชี้แจงเพิ่มความมั่นใจในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเน้นย้ำความพยายามที่จะสนับสนุนบริษัทให้เติบโตและมีความสามารถทำกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

นายพิทักษ์ ศรีรัตน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง สอบถาม จำนวน 3 คำถาม ดังนี้

1.หลังจากที่บริษัทคู่แข่งได้เส้นท่อน้ำจากกรมธนารักษ์ ประมาณการ Demand 3-5 ปีหลังจากนี้ บริษัทคาดการณ์ว่าอย่างไร

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า บริษัทมีการสร้างท่อทดแทนเพื่อรองรับลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ โดยมีความสามารถในการส่งจ่ายน้ำมากกว่าท่อเดิม โดยคาดปริมาณน้ำส่งจ่ายไม่ต่ำกว่า 200 ล้าน ลบ.ม./ปี

บริษัทมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่ ตลอดจนการให้บริการด้านน้ำอย่างครบวงจร เบ็ดเสร็จ

2. GMP น้ำดิบที่ลดลงจากต้นทุนเพิ่มขึ้น คาดว่าจะกลับไป 40-50% เหมือนอดีตภายในปีนี้ได้หรือไม่ หรือใช้เวลากี่ปีหลังจากก่อสร้างท่อแล้วเสร็จ

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า ปัจจุบันอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ปี 2568 ของธุรกิจน้ำดิบอยู่ที่ 28% เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ 20% เนื่องจากบริษัทสามารถควบคุมต้นทุน และการลงทุนวางท่อแล้วเสร็จทำให้ลดภาระการซื้อน้ำดิบ ส่งผลให้ GP ปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2569 บริษัทมีแผนมุ่งเน้นการขยายตลาดเพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่ายน้ำดิบ

3. Major Capex หลังจากนั้นจะมีอะไรบ้าง และเท่าไร

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า Major Capex ของบริษัท ได้มีการลงทุนวางท่อทดแทนฯ จำนวน 5,500 ล้านบาท โดยท่อดังกล่าวได้แล้วเสร็จตั้งแต่ปลายปี 2567 และเริ่มใช้งานตั้งแต่ต้นปี 2568 ซึ่งหลังจากนี้บริษัทจะไม่มีการลงทุนขนาดใหญ่เพิ่มเติม เว้นแต่โครงการลงทุนสำหรับ Project ใหม่ ซึ่งแต่ละโครงการจะมีการศึกษาความคุ้มค่าการลงทุนต่อไป

4. การประปาส่วนภูมิภาคในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีนโยบายช่วยเหลือบริษัทอย่างไรบ้าง

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า นายสุทัศน์ นุชปาน กรรมการผู้แทน กปภ. ได้ชี้แจงแล้วข้างต้น

นางสาวฉัฐฤตา แก้วมานพ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง สอบถาม จำนวน 15 คำถาม ดังนี้

1. บริษัทมีแผนที่ชัดเจนอย่างไรในการเพิ่มอัตรากำไรสุทธิให้กลับมามีกำไรเท่ากับช่วงก่อนการคืนทรัพย์สินแก่กรมธนารักษ์ และจะใช้เวลากี่ปี

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า จุดแข็งของบริษัท คือ โครงข่ายท่อที่ครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออกและ EEC โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ภาครัฐเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการแหล่งน้ำ บริษัทจึงมุ่งเน้นการวางแผนการรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ ตลอดจนการให้บริการด้านน้ำแบบครบวงจรเพื่อเพิ่มรายได้ต่อเนื่อง

2. บริษัทไม่มีที่สูบน้ำในอ่างฯ ดอกทรายและอ่างฯ คลองใหญ่ บริษัทได้ยื่นขออนุญาตกรมธนารักษ์เพื่อก่อสร้างระบบสูบน้ำทดแทนแล้วหรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า จากการสูบน้ำในปัจจุบันทำให้ปริมาณน้ำในอ่างฯ ดอกทรายยังคงมีปริมาณคงเหลือ ทางบริษัทจึงยื่นขอใช้พื้นที่และได้รับการอนุญาตจากกรมชลประทานแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุญาตให้ใช้พื้นที่ของกรมธนารักษ์ นอกจากนี้ เห็นว่าควรเร่งผลักดันให้เกิดการใช้น้ำจากอ่างฯ ดอกทรายในปีหน้าเพื่อแก้ไขปัญหาสถานการณ์ภัยแล้ง

ขณะที่อ่างฯ คลองใหญ่ เป็นแหล่งน้ำสำคัญสำหรับภาคเกษตรกรรมเป็นหลัก

3. บริษัทมีแผนแก้ไขปัญหพื้นที่ที่ทับซ้อนกับกรรมชนารักษ์อย่างไร

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า สถานะทางคดีแพ่งที่บริษัทมีกับกรรมชนารักษ์ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาล จึงไม่สามารถชี้แจงรายละเอียดได้ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีการรังวัดพื้นที่ขอบเขตเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทางคดีและใช้ต่อสู้ในชั้นศาลแล้ว

4. บริษัทมีแผนลงทุนร่วมกับเอกชนอื่นเพิ่มเติม นอกเหนือจาก STECON GROUP หรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า บริษัทมีแผนร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ในการขยายธุรกิจน้ำ

5. บริษัทมีแผนการลงทุนในต่างประเทศหรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ความเชี่ยวชาญของบริษัทเพื่อประกอบกิจการในต่างประเทศ เบื้องต้นอาจเริ่มจากประเทศในภูมิภาคอาเซียน

6. บริษัทสูญเสียส่วนแบ่งการจำหน่ายในลูกค้า กนอ. เท่าไค และมีแผนการชดเชยรายได้ได้อย่างไร

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า ตามที่นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ กรรมการผู้แทนจาก กนอ.ชี้แจงในระเบียบวาระที่ 2 แล้ว ซึ่งสรุปว่า กนอ. อยู่ระหว่างพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงการบริหารจัดการน้ำกับบริษัท สำหรับพื้นที่ กนอ. มาบตาพุด ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญเชิงกลยุทธ์ของ กนอ. และเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจของประเทศ

7. บริษัทมีสิทธิใช้น้ำในอ่างเก็บน้ำทั้งหมดอีกกี่ปี และมีกรยื่นขออนุญาตใช้น้ำต่อหรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า ปัจจุบันบริษัทยังคงมีใบอนุญาตใช้น้ำที่อ่างเก็บน้ำแต่ละแห่งครบถ้วน และยังไม่หมดอายุ ซึ่งเป็นใบอนุญาตที่ได้รับก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ ทั้งนี้ ขณะที่ภาครัฐอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการขออนุญาตตาม พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำฉบับใหม่ จึงยังอนุญาตให้บริษัทใช้น้ำตามใบอนุญาตเดิมต่อได้ โดยบริษัทถือเป็นเอกชนรายใหญ่และรายเดียวที่ยังมีใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำในปัจจุบัน

8. บริษัทมีแผนการเติบโตในธุรกิจใดบ้าง

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า ปี 2568 ที่ผ่านมามีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจเพื่อความชัดเจน แบ่งเป็น ธุรกิจต้นน้ำที่ใช้ความแข็งแกร่งของระบบโครงข่ายท่อฯ และธุรกิจปลายน้ำที่สร้างมูลค่าเพิ่มจากน้ำดิบและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำประปา และน้ำอุตสาหกรรม

9. บริษัทสนใจธุรกิจจัดการน้ำเสียหรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า ธุรกิจดังกล่าวอยู่ในแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทแล้ว และได้ประสานข้อมูลกับองค์การจัดการน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจเริ่มธุรกิจจากพื้นที่เดิมของบริษัท และเกิดประโยชน์ต่อน้ำต้นทุนในธุรกิจหลักทั้งน้ำดิบและน้ำประปาลักษณะ Circular Economy (เศรษฐกิจหมุนเวียน) ในระบบบริหารจัดการน้ำของบริษัท

10. มีลูกค้า Data Center เพิ่มขึ้นหรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า จากการเผยแพร่ข่าวว่ามีลูกค้า Data Center รายแรกในไตรมาส 3 ของปี 2568 และหลังจากนั้นมีการลงนามสัญญากับลูกค้า Data Center อีกสองราย คาดว่าจะเริ่มทยอยจำหน่ายน้ำเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2569 ไตรมาส 3 ปี 2569 และต้นปี 2570 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโอกาสจัดจำหน่ายแก่ธุรกิจ Data Center เพิ่มเติมทั้งการจำหน่ายโดยตรงและโดยอ้อมที่ผ่านการจำหน่ายน้ำแก่นิคมฯ ต่างๆ รวมประมาณ 5,500 เมกกะวัตต์ ซึ่งจะสอบถามความต้องการใช้น้ำที่แน่นอนกับลูกค้าแต่ละรายต่อเนื่องต่อไป

11. บริษัทมีแผนนำ บมจ. UU หรือบริษัทย่อย จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า บริษัทมีแผนนำ บมจ. UU จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับโอกาสและความเหมาะสม รวมถึงความพร้อมจากปัจจัยภายนอกและภายในของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ตามที่ชี้แจงข้างต้นว่าปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการแบ่งโครงสร้างทางธุรกิจชัดเจน ได้แก่ ต้นน้ำ ปลายน้ำ และธุรกิจอื่น

12. ปัจจุบันบริษัทมีคู่แข่งในธุรกิจน้ำเพิ่มขึ้น บริษัทได้เตรียมความพร้อมอย่างไร

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า จากความแข็งแกร่งของระบบโครงข่ายท่อฯ ที่จะสามารถบริหารจัดการน้ำได้อย่างสมบูรณ์ บริษัทจึงคาดการณ์ธุรกิจระยะกลางและระยะยาวที่จะสามารถเรียกคืนส่วนแบ่งทางการตลาดได้ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นมาบริษัทได้เริ่มเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ผลประกอบการดีขึ้นได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีจุดแข็งจากการมีผู้ถือหุ้นจากภาครัฐทั้ง กปน. และ กนอ. ที่มีกลยุทธ์ทำงานร่วมกัน

13. กำไรขั้นต้นของน้ำดิบที่ลดลงจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น คาดว่าจะกลับมาดีเช่นเดิมได้ภายในระยะเวลากี่ปีหลังจากก่อสร้างโครงการท่อฯ ทดแทนแล้วเสร็จ

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า กำไรขั้นต้นที่ลดลงมีสาเหตุหลักจากต้นทุนคงที่ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชี ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน และค่าดอกเบี้ยจ่าย ทั้งนี้ ปัจจุบันกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากสองปีก่อนประมาณ 30% แม้ว่าจะยังไม่กลับมาดีเท่าปี 2564 ที่มียอดจำหน่ายน้ำสูงสุด แต่คาดว่าจะในระยะกลางจะสามารถดึงผู้ใช้น้ำกลับมาใช้น้ำผ่านระบบโครงข่ายท่อฯ ของบริษัทได้เพิ่มขึ้น

14. บริษัทมีแผนซื้อหุ้นคืนหรือไม่ และ กปน. มีแผนซื้อหุ้นเพิ่มเติมหรือไม่

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า บริษัท และ กปน. ยังไม่มีการพิจารณาประเด็นดังกล่าว

15. บริษัทมีแผนการใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะในพื้นที่สระเก็บน้ำดิบทับมาอย่างไร

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า บริษัทมีแผนสร้างความยั่งยืนให้สอดคล้องกับความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2050 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2065 จึงได้ปรับแผนปฏิบัติการ โดยใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น ปัจจุบันบริษัทใช้พลังงานทดแทนประมาณ 5-10%

ประธานเสนอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568 โดยไม่ต้อง
ลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบการเงิน ประจำปี 2568

ประธานมอบหมาย นายบัณฑิต อุดล นำเสนอระเบียบวาระนี้

นายบัณฑิต อุดล เรียนให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงิน ประจำปี 2568 มีสาระสำคัญดังนี้
บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,607.02 ล้านบาท ลดลง 565.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.56 และ
มีกำไรสุทธิ 20.74 ล้านบาท ลดลง 37.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.09 โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท
ใหญ่ 9.50 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบลดลงจากปีก่อน โดยปริมาณน้ำดิบลดลง 47
ล้านลูกบาศก์เมตร รวมถึงการแข่งขันด้านการจัดหาซื้อน้ำดิบในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่เพิ่มสูงขึ้น

สถานะการเงินของบริษัท สรุปดังนี้

1) สินทรัพย์รวม 27,792.56 ล้านบาท ลดลง 1,781.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.02 เนื่องจากเงินสด
และรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจาก ณ สิ้นปี 2567 ตามการเบิกจ่ายเงินของบริษัท และที่ดิน อาคาร อุปกรณ์
สุทธิ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจาก ณ สิ้นปี 2567 จากการรับรู้ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

2) หนี้สินรวม 16,242.00 ล้านบาท ลดลง 1,763.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.79 เนื่องจากมีรายการ
หลักที่เปลี่ยนแปลงจากหุ้นกู้ ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปีลดลง และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2567

3) ส่วนของผู้ถือหุ้น 11,550.55 ล้านบาท ลดลง 18.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.16 สาเหตุหลัก
เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลประจำปี

สำหรับรายละเอียดงบการเงิน และการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หรือ MD&A ประจำปี
2568 ผู้ถือหุ้นสามารถดูได้จากแบบ 56-1 One Report ซึ่งอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท

การออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระนี้ ใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และ
ออกเสียงลงคะแนน

ประธาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

โดยมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิสอบถามในที่ประชุม ดังนี้

นางสาวชนาธิป วิทยากุล ผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย แสดงความเห็นจากงบ
การเงินปี 2568 พบว่ากลุ่มกิจการมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนถึงกว่า 3,638 ล้านบาท โดย
ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวนประมาณ 4,562 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสุทธิปี
ล่าสุดลดลงเหลือเพียงประมาณ 20 ล้านบาท และอันดับเครดิตหุ้นกู้ขององค์กรถูกปรับลดจากระดับ A เป็น
A- ดังนั้นสถานะเงินหมุนเวียนที่ติดลบจำนวนมาก ประกอบกับอันดับเครดิตที่ลดลงอาจทำให้บริษัท

เผชิญปัญหาสภาพคล่องอย่างรุนแรง มีต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ หรือสถาบันการเงินในการพิจารณาให้สินเชื่อใหม่เพื่อมาหมุนเวียนหนี้เดิม

จึงสอบถามความคืบหน้าในการจัดหาสินเชื่อระยะยาววงเงินใหม่มูลค่า 3,000 ล้านบาท ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างไร และหากการจัดหาสินเชื่อดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือได้รับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นกว่าเดิมมาก บริษัทได้เตรียมแผนสำรองในการบริหารสภาพคล่องเพื่อป้องกันการขาดสภาพคล่องทางการเงินไว้หรือไม่ อย่างไร

นายสมบัติ อยู่สามารถ เรียนชี้แจงใน 2 ประเด็น ได้แก่

1) ความน่าเชื่อถือของงบการเงินและอันดับเครดิตของบริษัท โดยตั้งแต่บริษัทได้ลงทุนระบบโครงข่ายท่อฯ ทดแทน ส่งผลให้เกิดหนี้สินเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทได้ชี้แจงการบริหารจัดการหนี้สินยังผู้สอบบัญชีและบริษัทที่จัดอันดับเครดิตต่ออย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตจาก A เป็น A- เนื่องจากบริษัทมีคู่แข่งทางการค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความมั่นคงแข็งแรงจากการมีระบบโครงข่ายท่อฯ ขนาดใหญ่ที่สุด ซึ่งเห็นว่าอันดับเครดิต A- ยังคงมีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ ยังมีความเชื่อมั่นจากองค์กรระดับโลก เช่น IFC ในการเข้าประเมินบริษัทด้วย

2) แนวทางดำเนินการเพื่อบริหารสภาพคล่องปี 2568 – 2569 โดยในปี 2568 บริษัทมีหนี้สินครบกำหนดชำระประมาณ 5,000 ล้านบาท และยังคงได้รับความเชื่อมั่นจากสถาบันการเงินในการหมุนเวียนหนี้ หรือ Refinance และจากผู้ลงทุนจากการออกหุ้นกู้ สำหรับปี 2569 บริษัทยังคงมีอัตรา EBITDA ที่แข็งแกร่ง จึงคาดว่าจะจัดหางบการเงินกู้เพื่อชำระหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดในปีนี้ได้อย่างเป็นระบบและยังคงเป็นไปตามแผนงาน

นางสาวชนาธิป วิทยาภูล ผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มีความเห็นเพิ่มเติมว่า ตามที่ผู้สอบบัญชีระบุในรายงานทางการเงินว่าเป็นเรื่องสำคัญของการตรวจสอบเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจน้ำดิบ มูลค่ากว่า 21,036 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันพบข้อบ่งชี้ว่าอาจมีการด้อยค่า เนื่องจากปริมาณการขายน้ำดิบและผลการดำเนินงานจริงในปี 2568 ค่าว่างประมาณที่บริษัทเคยประมาณการไว้ค่อนข้างมาก หากมีแนวโน้มยอดขายน้ำไม่เป็นไปตามเป้าหมายเช่นนี้ต่อไป บริษัทอาจต้องรับรัฐราชการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวนมากในงบการเงิน ซึ่งจะกระทบต่อกำไรสุทธิ ส่วนของผู้ถือหุ้น และอาจส่งผลกระทบต่อถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุน และอันดับเครดิตของบริษัทในระยะยาว

จึงขอสอบถามว่าบริษัทมีแผนกลยุทธ์อย่างไรในการกระตุ้นยอดขายน้ำดิบให้กลับมาเติบโตตามเป้าหมาย โดยเฉพาะในสถานะที่มีการแข่งขันสูงในพื้นที่ EEC เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทจะไม่ประสบภาวะขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวนมากนี้ในอนาคต

นายบัณฑิต อุดล เรียนว่าคำถามข้อนี้เกี่ยวกับการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยปัจจุบันบริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ระยะยาว 5-10 ปีไว้แล้วตั้งแต่ปี 2568 ซึ่งเป็นกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันและเรียกคืนส่วนแบ่งการตลาดได้ ทั้งนี้ ผู้เด่นหรือผู้ให้บริการน้ำในภาคตะวันออกมีความหลากหลาย ซึ่งบริษัทได้วิเคราะห์จุดแข็งของบริษัทไว้และมีความ

มั่นใจว่าในทุกสถานการณ์ของภาวะภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้น จะบริหารจัดการน้ำได้โดยโครงข่ายท่อฯ ของบริษัทยังใช้น้ำทุกกลุ่มได้อย่างคงที่และมั่นคง โดยมีกลยุทธ์หลักคือการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้นำหรือคู่สัญญา ซึ่งการประสานงานอย่างใกล้ชิดนี้ส่งผลให้บริษัทประเมินปริมาณอุปสงค์และอุปทานน้ำได้แน่นอน นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยง โดยใช้ประโยชน์ผ่านระบบโครงข่ายท่อฯ แล้ว บริษัทยังได้มุ่งเน้นแผนการลงทุนใหม่ที่เกิดขึ้นจากนโยบายภาครัฐ อาทิ การให้บริการน้ำเพื่อส่งเสริมธุรกิจ Data Center หรือธุรกิจ Semiconductor ซึ่งธุรกิจเหล่านี้มีความต้องการความมั่นคงและเสถียรภาพด้านสาธารณูปโภค โดยเฉพาะด้านน้ำ และจากการหารือกับนักลงทุนอย่างใกล้ชิด สรุปว่านักลงทุนในธุรกิจกลุ่มนี้มีความมั่นใจในการลงทุนธุรกิจบริเวณใกล้เคียงโครงข่ายท่อฯ ของบริษัทที่จะมีปริมาณน้ำเพียงพอและยั่งยืน

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปี 2568

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	1,132,833,561	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9999
ไม่เห็นด้วย	17	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	387,420	เสียง		

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2568

ประธานมอบหมาย นายบัณฑิต อุดล นำเสนอระเบียบวาระนี้

นายบัณฑิต อุดล เรียนให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2568 มีสาระสำคัญดังนี้

บริษัทได้จัดสรรเงินกำไรเพื่อตั้งเป็นเงินสำรองตามมาตรา 116 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ไว้ครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนเงิน 166.50 ล้านบาท ซึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาสัมปทานประกอบกิจการประปาของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท จำนวน 68.19 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมภายหลังจากการหักเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย โดยในการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนในแต่ละปี รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 9.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 0.006 บาทต่อหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท (หนึ่งสตางค์) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2569 ซึ่งเป็นการจ่ายจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม ที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 ผู้ถือหุ้นประเภทบุคคลธรรมดาสามารถขอเครดิตภาษีคืนได้

การออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระนี้ใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ประธาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในระเบียบวาระนี้

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท (หนึ่งสตางค์) โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2569

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	1,133,220,981	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9999
ไม่เห็นด้วย	17	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2569

ประธานมอบหมาย นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร นำเสนอระเบียบวาระนี้

นางสาวนิตยา ดิเรกสถาพร เรียนให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 สรุปดังนี้

ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 120 กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทยุติ โดยผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิมให้ทำหน้าที่ต่อไปอีกก็ได้

ในปี 2569 บริษัทได้คัดเลือกบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด หรือ PwC เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่ง PwC เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่มีรายชื่อได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีจากบริษัท PwC โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของบริษัท PwC ที่ผ่านมา ซึ่งมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น ตลอดจนมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัท PwC ได้เสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสำหรับปี 2569 เท่ากับปี 2568

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาดังนี้

1. แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท PwC เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2569 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อดังต่อไปนี้
 - 1) นางสาววราภรณ์ วรดิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4474 หรือ
 - 2) นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8470 หรือ

3) นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5016

ทั้งนี้ นางสาววารภรณ์ วรชิตกุล เคยเป็นผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือรับรองงบการเงินของบริษัทแล้ว 1 ปี ส่วนนางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ และนายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ยังไม่เคยลงลายมือรับรองงบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีทั้งสามท่านไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

2. อนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงิน 1,280,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่จ่ายจริง ไม่เกินร้อยละ 2 ของค่าตอบแทนการสอบบัญชี

การออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระนี้ ใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ประธาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในระเบียบวาระนี้

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2569 ดังนี้

1. แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2569 โดยมีรายชื่อดังนี้

- 1) นางสาววารภรณ์ วรชิตกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474 หรือ
- 2) นางสาวศนิชา อัครกิตติลาภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8470 หรือ
- 3) นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016

โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้

2. อนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,280,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่จ่ายจริง ไม่เกินร้อยละ 2 ของค่าตอบแทนการสอบบัญชี

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	1,133,196,081	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9978
ไม่เห็นด้วย	24,917	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0021
งดออกเสียง	0	เสียง		

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ประธานมอบหมาย นายสัมฤทธิ์ สำเนียง นำเสนอในระเบียบวาระนี้ และเรียนเชิญ นายสุทัศน์ นุชปาน นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ และนายบดินทร์ อุดล ซึ่งเป็นกรรมการที่ครบวาระในครั้งนี้ ออกจากห้องประชุมจนกว่าการพิจารณาระเบียบวาระนี้แล้วเสร็จ

นายสัมฤทธิ์ สำเนียง เรียนให้ที่ประชุมทราบว่าตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 71 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง (เท่ากับจำนวน 4 Board Seats) โดยในการประชุมครั้งนี้ มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ดังนี้

- | | | |
|----------------|-------------------|---------|
| (1) นายสุทัศน์ | นุชปาน | กรรมการ |
| (2) นายสุเมธ | ตั้งประเสริฐ | กรรมการ |
| (3) นายบดินทร์ | อุดล | กรรมการ |
| (4) ----- | ตำแหน่งว่าง ----- | |

เนื่องจาก นายโรเบิร์ต ไชเซ่ อาร์ ลีอ็อกซิน ได้ลาออกและสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2568 ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทยังมิได้แต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างดังกล่าว

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้วปรากฏว่า นายภวินท์ คุณาดิเรกวงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทผ่าน UOB Kayhian Private Company Limited จำนวน 311,443,190 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.72 ได้เสนอชื่อตนเองเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณากลั่นกรองคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 4 คน ประกอบด้วย นายสุทัศน์ นุชปาน นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ นายบดินทร์ อุดล และนายภวินท์ คุณาดิเรกวงค์ ตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และองค์ประกอบของกรรมการตาม Board Skill Matrix ของบริษัท อีกทั้งกรรมการเดิมที่ครบวาระมีผลการปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมาเป็นอย่างดี โดยให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จึงเห็นควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2569 ดังนี้

- | | | |
|----------------|--------------|--------------------------------|
| (1) นายสุทัศน์ | นุชปาน | ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง |
| (2) นายสุเมธ | ตั้งประเสริฐ | ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง |

(3) นายบดินทร์ อุดล ดำรงตำแหน่งกรรมการอำนวยการหนึ่ง

(4) นายภวินท์ คุณาดิเรกวงค์ เลือกตั้งใหม่ จากการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อ
เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

โดยมีประวัติของแต่ละท่าน ปรากฏในเอกสารประกอบหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี
2569 สิ่งส่งมาด้วย 5

การออกเสียงลงคะแนนใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เลือกตั้งรายบุคคล

ประธาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

นายพิทักษ์ ศีลรัตน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง สอบถามว่า นายภวินท์ คุณาดิเรกวงค์ ไม่มี
ประสบการณ์การทำธุรกิจโดยตรงของบริษัท เหตุใดจึงคิดว่าจะสามารถช่วยบริษัทได้

นายบดินทร์ อุดล เรียนว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาค้นกรอง
คุณสมบัติของนายภวินท์ คุณาดิเรกวงค์ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความ
เหมาะสมในการประกอบธุรกิจของบริษัท ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และองค์ประกอบของ
กรรมการตามแนวทาง Skill Matrix ของบริษัท อย่างไรก็ดี การเลือกตั้ง นายภวินท์ คุณาดิเรกวงค์ เข้าเป็น
กรรมการหรือไม่ นั้น เป็นดุลพินิจของผู้ถือหุ้นในการพิจารณา

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออก
เสียงลงคะแนนอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
โดยได้รับคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล ดังนี้

1. นายสุทัศน์ นุชปาน

เห็นด้วย	1,133,220,981	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9999
ไม่เห็นด้วย	17	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

2. นายสุเมธ ตั้งประเสริฐ

เห็นด้วย	1,064,520,981	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	93.9376
ไม่เห็นด้วย	68,700,017	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	6.0623
งดออกเสียง	0	เสียง		

3. นายบดินทร์ อุดล

เห็นด้วย	1,133,220,981	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9999
ไม่เห็นด้วย	17	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากไม่เห็นด้วยในการเลือกตั้ง นายภวินท์ คุณาดิเรกวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ดังนี้

เห็นด้วย	394,580,681	เสียง คิดเป็นร้อยละ	34.8520
ไม่เห็นด้วย	737,580,017	เสียง คิดเป็นร้อยละ	65.1479
งดออกเสียง	1,060,300	เสียง	

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2569

ประธานมอบหมาย นายสุทัศน์ นุชปาน นำเสนอระเบียบวาระนี้

นายสุทัศน์ นุชปาน เรียนให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่ คณะกรรมการบริษัทประจำปี 2569 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณา กลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมประการต่างๆ ได้แก่ ความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ รวมทั้งอ้างอิงข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

อย่างไรก็ดี เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 มีกำไรลดลง และบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นลดลง อีกทั้งบริษัทมีความจำเป็นต้องสำรองและจัดสรรเงินทุน เพื่อรองรับแผนการลงทุนโครงการสำคัญและการดำเนินงานในอนาคต เพื่อรักษาความต่อเนื่องและเสถียรภาพของกิจการ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569 ดังนี้

1. **งดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2569 เท่ากับปี 2568** โดยให้ประธาน คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 45,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท และ คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 30,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท

- **งดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ** ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาท และเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท
- **งดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการ แต่งตั้ง** โดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็น ได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนรายเดือน
- **ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น**

2. **งดการจ่ายโบนัสคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568**

การออกเสียงลงคะแนนใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่ง มาประชุม

ประธาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในระเบียบวาระนี้

มติที่ประชุม

ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติอนุมัติค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2569 ดังนี้

1. การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็น ประจำปี 2569 เท่ากับปี 2568 ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานคณะกรรมการบริษัท	45,000	15,000
คณะกรรมการบริษัท	30,000	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000
คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็น	ไม่มีรายเดือน	10,000
สิทธิประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี

2. การจ่ายโบนัสคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568

โดยที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ดังนี้

เห็นด้วย	1,133,196,081	เสียง คิดเป็นร้อยละ	99.9978
ไม่เห็นด้วย	17	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	24,900	เสียง คิดเป็นร้อยละ	0.0021

ระเบียบวาระที่ 8 เรื่องพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ประธานเรียนว่า กรณีผู้ถือหุ้นท่านใดประสงค์จะเสนอระเบียบวาระอื่นๆ เพิ่มเติมนั้น ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 105 กำหนดว่า ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นจำนวน 554,575,050 หุ้น จึงจะสามารถขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นๆ นอกเหนือที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมได้

ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระอื่นๆ

ประธานกล่าวปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และแจ้งว่าในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา

แม้บริษัทจะเผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายนอกในช่วงที่ผ่านมา แต่บริษัทได้เตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารต้นทุน และการรักษาฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงและการเติบโตในระยะยาว

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเรียกคืนส่วนแบ่งการตลาด โดยปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 65-70% ซึ่งยังถือเป็นหน่วยงานที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดในสาธารณูปโภคด้านน้ำสูงสุดในภาคตะวันออก ทั้งนี้ ในเชิงธุรกิจบริษัทไม่เพียงแต่จัดหาน้ำดิบ แต่ยังมีเป้าหมายจัดหาน้ำในทุกประเภทไม่ว่าจะเป็นน้ำดิบ น้ำประปา น้ำอุตสาหกรรมและการจัดการน้ำเสีย โดยบริษัทมีความพยายามพัฒนาธุรกิจใหม่และขยายตลาดไปสู่ภูมิภาคอื่นทั่วประเทศนอกเหนือจากภาคตะวันออก อาทิ การจัดหาน้ำประปาแก่พื้นที่เกาะต่างๆ ขณะเดียวกันก็ได้สนองนโยบายภาครัฐในการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมใหม่ เช่น Data center และ Computer Chip/ Semiconductor หรือธุรกิจอื่นที่ได้เริ่มดำเนินการแล้ว เช่น บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไข (O&M) และการลดน้ำสูญเสีย เป็นต้น

บริษัทขอยืนยันความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โปร่งใส และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านอีกครั้ง และขอปิดการประชุม

ปิดการประชุม

พิธีกรสรุปว่า ณ เวลาปิดประชุม 15.10 น. มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองจำนวน	33 ราย	รวมจำนวนหุ้น	71,099,491	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจำนวน	19 ราย	รวมจำนวนหุ้น	1,062,121,507	หุ้น
รวมจำนวนผู้ถือหุ้น	52 ราย	รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น	1,133,220,998	หุ้น

ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 68.1134 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท

นางนันทวรรณ ศรีนุรัตน์ ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นางสาวศิริพร บุญไทย ผู้ตรวจรายงานการประชุม

นางสาวกัญยานาด วีระพันธุ์ ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ลงนาม 

(นายบัณฑิต ฤกษ์)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่